

Presto, un sistema de gestión para un grupo de empresas diversificadas con presencia internacional



Perfil

Grupo Avintia es un grupo de nueve empresas especializadas en tres áreas de actividad: construcción, servicios y management. También cuenta con un equipo en el mundial de motociclismo de MotoGP: Avintia Racing.

Objetivo

Llevar un control exhaustivo y transparente de cada uno de los proyectos que se llevan a cabo en la compañía. Saber la realidad de cada proyecto y de cada una de las empresas del grupo.

Solución

Presto: Presupuestos, ofertas, gestión del proyecto, certificación, seguimiento económico, producción, facturación, control de costes e integración de obras.

Más de 500 personas forman el capital humano que trabaja en los diferentes centros de trabajo que la compañía tiene tanto a nivel nacional como internacional.

Desde la sede central, Grupo Avintia afronta más de 100 proyectos anuales, supervisados y controlados desde el Departamento de Planificación y la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) del Grupo Avintia que lidera Juan Jesús González.

El equipo de gestión del Grupo Avintia ha permitido ofrecer calidad a clientes de máxima exigencia y soluciones a medida de sus necesidades. Este capital humano es experto en crear valor para los clientes, para la sociedad y para Avintia por igual.

Presto ayuda tecnológicamente al Grupo Avintia mediante el desarrollo y la mejora constante en la implantación del software de gestión que permite a la compañía una gestión global, eficiente y productiva de todos los proyectos que se acometen desde los diferentes departamentos y áreas de negocio del grupo.

Mediante un modelo centralizado, sostenible y responsable, la compañía ha logrado implantar unos sistemas y procedimientos que son un ejemplo de productividad, eficiencia y desarrollo tecnológico.

¿Cuáles fueron las principales necesidades de Avintia?

Nuestro principal objetivo fue implantar en obra un sistema que nos ayudara a gestionar todos los procesos y fases de un modo eficiente y productivo.



“La unidad de negocio de una empresa constructora ha de estar en la obra”

La obra se convierte en la principal oportunidad para generar fuentes de ingresos. Por eso Avintia necesitó desde el primer momento un nivel de control alto, que facilitara un conocimiento completo de sus obras. Este nivel de control también ha servido como herramienta de fidelización de clientes a través del Sistema de Información a Clientes (SICA), que permite un ejercicio de transparencia para que el cliente conozca en todo el momento la evolución de sus proyectos.

¿Utilizan otros sistemas de control económico?

Desde hace casi 20 años, Presto ha sido la herramienta elegida, ya que permite un elevado grado de personalización y adaptación a nuestras necesidades, pudiendo compatibilizar e integrar Presto con otros sistemas ERP que la compañía utiliza a diario en el área financiera, apunta Juan Jesús González.

“En la obra se realiza la gestión con Presto; además de un sistema de gestión, es un sistema de información”

El flujo de trabajo diseñado en Presto nos ha permitido adaptar la forma de trabajar al área de construcción y servicios, y además hemos logrado evolucionar la herramienta hasta implantarla con éxito en áreas tan diferentes como el equipo de MotoGP.

La implantación

En el proceso de implantación de Presto en Avintia ha sido fundamental la formación continua a todo el personal de la empresa. Esta formación facilita el conocimiento pleno de la principal herramienta de trabajo utilizada por todos, independientemente del puesto que ocupan. La compañía ve incrementada la eficacia y la productividad de cada proyecto.

“Gran parte del éxito de la compañía se basa en el manejo de Presto por parte de las diferentes empresas y áreas de negocio”

¿Qué beneficios obtienen utilizando Presto?

Uno de los beneficios principales es que la gestión principal del negocio constructor se realice en obra pudiendo acometer una estructuración sostenible del crecimiento. El mayor beneficio es conocer la realidad de las empresas y los proyectos en cada momento, permitiendo realizar correcciones en el instante en que se detectan, ya que la información muestra la realidad. Es un ejercicio de transparencia para nuestros clientes y para nosotros mismos.

5 claves del éxito de Presto en Grupo Avintia

- 1** Explotación de las nuevas tecnologías de la información (TIC's) para la gestión de proyectos sostenibles y rentables
- 2** Control y gestión a través de Presto de cada uno de los proyectos de la compañía
- 3** Aumento de la eficiencia y la productividad gracias a esa gestión
- 4** Aumento de la rentabilidad económica mediante la optimización de recursos, el ahorro de tiempo y la mejora de la competitividad y el grado de especialización
- 5** Formación interna